



## AZIENDA SPECIALE "SENIGALLIA SERVIZI"

PIANO PROGRAMMA 2024-2026

BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2024 - 2026

Approvato con Delibera di Consiglio Comunale n.                      del

## PREMESSA

In considerazione dei vincoli previsti dal Testo Unico delle Società Pubbliche Partecipate (D.Lgs. 175/2016) in capo alle Società Pubbliche Locali, la Società Gestiport Spa (società detenuta al 72,5% dal Comune di Senigallia e per la restante quota di capitale da soci privati) è stata dal Comune prima messa in liquidazione e, successivamente, oggetto di un piano di revisione finalizzata alla sua trasformazione in Azienda Speciale.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n° 116 seduta del 17/12/2021, visto il Documento Unico di Programmazione 2022/2024 (deliberazione di CC n. 115 del 17/12/2021), l'Amministrazione Comunale ha formalizzato la sua volontà di trasformare la società Gestiport S.p.A. in azienda speciale, *“con lo scopo di conservare la gestione pubblica del porto turistico della città attraverso forme giuridiche conformi alla vigente normativa di settore”*.

L'Azienda Speciale si connota, ai sensi dell'art. 114 del D.lgs. n. 267/2000 (“Tuel”), quale ente strumentale dell'ente locale, nella forma giuridica di ente pubblico economico (cfr. Cass. Civ. Sez. Unite 15/12/1997 n. 12654) .

Al pari delle società a partecipazione pubblica, l'azienda speciale è dotata di autonomia organizzativa ed imprenditoriale ma, a differenza della società pubbliche, l'ente locale di riferimento esercita su di essa un penetrante potere di indirizzo e vigilanza che si compendia nella definizione degli indirizzi e delle finalità da perseguire, nella nomina degli organi ed, infine, specialmente, nel potere di approvazione di tutti gli atti fondamentali (il comma 8 dell'art. 114 TUEL contiene l'elencazione specifica degli atti da sottoporre ad approvazione) e di verifica dei risultati di gestione. L'azienda speciale gode, dunque, di autonomia (che l'art. 114, comma 1, TUEL, definisce opportunamente “imprenditoriale”) ma la sua attività è diretta e orientata dall'ente controllante in un rapporto assimilabile a quello che l'ente ha con un proprio organo (non è un caso che nella vigenza della l. 103/1903 l'azienda speciale era considerata quale organo speciale dell'ente, incardinata nel suo apparato amministrativo, ma dotata di propria autonomia gestionale e contabile).

Ai sensi dell'art. 114 comma 4 l'azienda Speciale conforma la sua attività a criteri di efficacia, efficienza ed economicità ed ha l'obbligo dell'equilibrio economico, considerando anche eventuali proventi derivanti dai trasferimenti comunali. Pertanto, l'azienda speciale non solo non ha scopo di lucro ma non è in grado, né giuridicamente potrebbe, distribuire dividendi quale remunerazione dal capitale investito come avviene con l'imprenditore privato socio.

Secondo quanto previsto dall'art. 114, comma 7 i documenti contabili fondamentali da sottoporre all'approvazione del Consiglio Comunale sono i seguenti :

- a. il piano-programma, comprendente un contratto di servizio che disciplina i rapporti tra l'Ente Locale e l'azienda speciale;
- b. il budget economico almeno triennale;
- c. il bilancio di esercizio;

L'Azienda Speciale, in sintesi, rappresenta una soluzione organizzativa tesa alla maggiore efficienza dell'Ente Locale nella gestione dei servizi comunali, strumentali e non, garantendo il soddisfacimento dei bisogni dei cittadini. Il rapporto fra Azienda Speciale e Ente Locale è profondo. L'Ente Locale ha il compito di determinare le finalità e gli indirizzi, approvare gli atti fondamentali, esercitare la vigilanza, verificare i risultati della gestione e provvedere alla copertura dei costi sociali per garantire il pareggio obbligatorio di bilancio.

L'Azienda deve agire con efficienza, efficacia, economicità sia nella gestione dei servizi affidati che, nella valorizzazione di tutte le risorse disponibili, economiche e non, con cui collabora. Essa è chiamata a conciliare l'ottimizzazione gestionale con la solidarietà sociale, nell'assoluta consapevolezza che i servizi erogati non sono equiparabili totalmente ai beni offerti dall'imprenditoria privata: l'Azienda ha come fine la produzione di valore sociale aggiunto, ovvero la qualificazione di servizi erogati attraverso:

- una buona progettazione;
- il reperimento delle risorse migliori;
- la capacità di fare investimenti strategici;
- una attenta gestione;
- la promozione di diverse forme di solidarietà e collaborazione

Il Comune di Senigallia con la Deliberazione n. 103 del 16 Dicembre 2022 avente ad oggetto : "Gestiport Spa - acquisizione delle azioni dagli altri soci e trasformazione in Azienda Speciale" il Consiglio Comunale ha :

- APPROVATO l'*Analisi di economicità e sostenibilità finanziaria della azienda speciale derivante dalla trasformazione della società GESTIPORT spa*", analisi che ha confermato l'economicità e sostenibilità finanziaria della gestione del porto turistico a mezzo azienda speciale, come da allegato sub. "A" alla medesima Deliberazione 103/2022;
- APPROVATO l'acquisto delle azioni della società Gestiport Spa per numero 385 azioni per il valore nominale complessivo di Euro 50.050,00 (rispetto ad un valore nominale del capitale sociale totale di euro 182.000 di cui euro 131.950,00 pari a 1015 azioni già detenuto dal Comune di Senigallia) come da prospetto allegato sub "B" alla già

citata Deliberazione 103/2022 contenente l'elenco analitico dei soci e delle azioni che ciascuno di essi si era impegnato a vendere al Comune (ivi comprese n. 20 azioni proprie della stessa Gestiport Spa) al valore di prezzo complessivo pari ad Euro 33.564,15 corrispondente alla frazione del patrimonio netto contabile risultante dal bilancio chiuso al 31/12/2021;

- AUTORIZZATO il Responsabile Servizi Finanziari a sottoscrivere gli atti di acquisto delle suddette azioni, avanti al notaio incaricato dal Comune, corrispondendo il relativo corrispettivo ai soci privati di Gestiport Spa venditori, tenendo conto degli oneri del notaio e degli atti di acquisto a carico del Comune in quanto acquirente;
- APPROVATO la trasformazione della società Gestiport Spa in Azienda Speciale "Senigallia Servizi" per la prosecuzione della gestione del porto turistico, senza soluzione di continuità, in forza delle concessioni amministrative già rilasciate dalla stessa amministrazione comunale alla società Gestiport da "volturare" a favore della trasformata azienda speciale;
- APPROVATO, anche ai sensi e per gli effetti del combinato disposto dell'art. 2 e 4 del D.P.R. 4/10/1986 n. 902, ai fini della attuazione della trasformazione in azienda speciale lo Statuto dell'azienda speciale, il quale prevede oltre alla previsione della gestione del porto turistico anche la possibilità per l'Azienda Speciale di gestire anche potenziali ulteriori servizi pubblici e/o attività strumentali all'Ente;
- PRESO ATTO che il fondo di dotazione dell'azienda speciale sarà pari al patrimonio netto contabile della Società Gestiport risultante al momento della trasformazione (capitale pari a quello risultante dal bilancio al 31/12/2021), senza necessità, quindi, di uno stanziamento finanziario ulteriore da parte del Comune;
- AUTORIZZATO il Sindaco a partecipare e votare favorevolmente nell'assemblea della società per la deliberazione di trasformazione in azienda speciale, rinunciano alla redazione e deposito della relazione dell'organo amministrativo della società ai sensi dell'art. 2500 sexies del codice civile;
- RINVIATO a successive ed eventuali deliberazioni del Consiglio Comunale l'affidamento all'azienda speciale di ulteriori servizi o attività comunali, previa relative verifiche di economicità e sostenibilità finanziaria da sottoporre al Consiglio Comunale stesso.

In data 24 luglio 2023, a seguito di regolare convocazione, l'Assemblea Straordinaria della Società Gestiport Spa ha deliberato la trasformazione della stessa in Azienda Speciale "Senigallia Servizi", ex art. 114 Tuel approvando, al contempo, lo Statuto dell'Azienda come da Allegato 3 alla Deliberazione di Consiglio Comunale n. 103/2022.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 2500 novies CC la trasformazione in Azienda Speciale, decorso il termine di 60 giorni dalla data di iscrizione della delibera di trasformazione presso il registro Imprese, ha avuto effetto il 1 Ottobre 2023 data di formale avvio dell'attività del nuovo Ente.

In applicazione di quanto previsto dall'art. 5 dello Statuto il Sindaco del Comune di Senigallia ha nominato qual Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale Senigallia Servizi :

Silvano Simonetti - Presidente C.d.A.

Alfredo Manfredi - Componente C.d.A.

Luciano Bettini - Componente C.d.A.

Il Sindaco, inoltre, avvalendosi della facoltà allo stesso riconosciuta dall'art. 12 dello Statuto, ha attribuito al Presidente, Sig. Simonetti Silvano, anche la funzione di Direttore con i poteri e le funzioni statutariamente previsti.

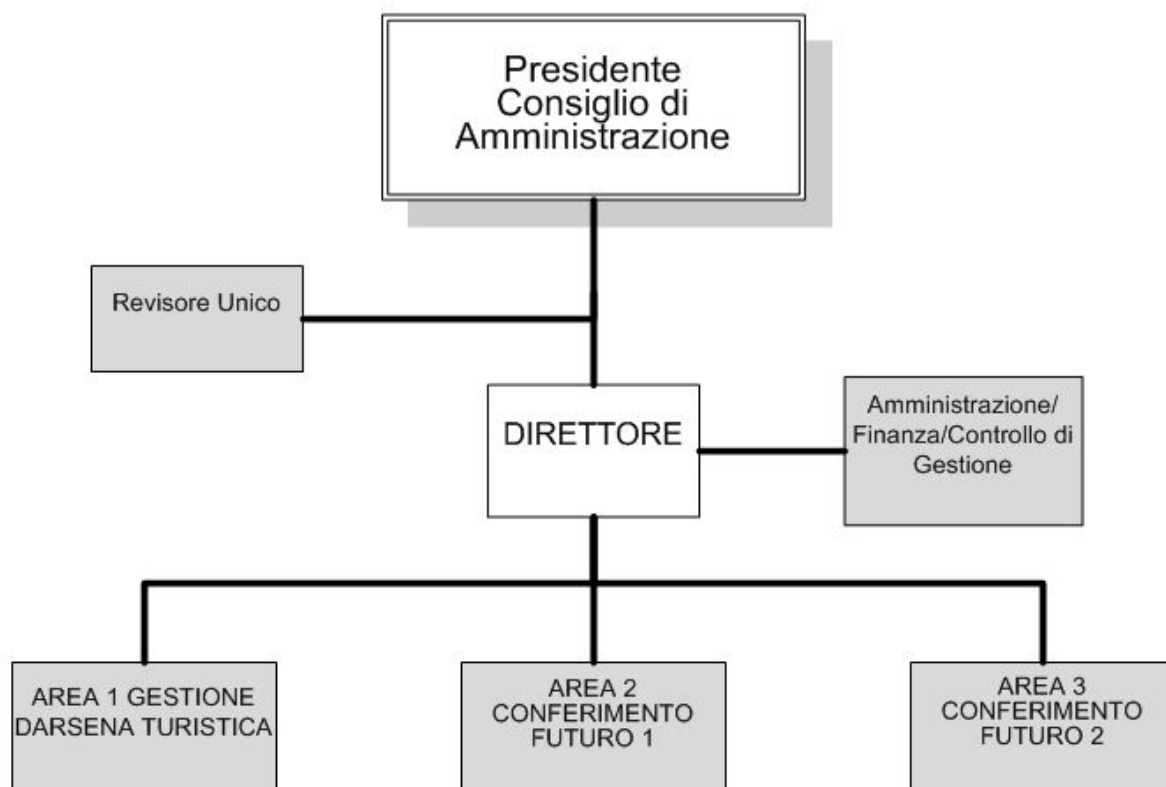
Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 81 del 26/09/2023 si è provveduto alla nomina del Revisore Unico dei Conti nella persona della Dott.ssa Laura Tartaglini, con Studio Professionale in Ancona, per il periodo 1° ottobre 2023 30 giugno 2026.

## CAPITOLO 1

### ORGANIGRAMMA E PIANTA ORGANICA

Di seguito l'organigramma della Azienda Speciale "Senigallia Servizi" ove sono rappresentati sia gli organi statutari (Presidente, Consiglio di Amministrazione, Direttore e Revisore Unico dei Conti) che la struttura amministrativa dei Servizi svolti. L'Azienda, che ha iniziato la sua attività dal prossimo 1 Ottobre 2023, al momento presenta quale unità di business operativa in line "Area 1 Gestione Darsena Turistica" ma intende strutturarsi con plurime Unità di Business in line separate, in funzione degli ulteriori servizi che il Comune di Senigallia vorrà conferirgli, e con una unità organizzativa denominata "Amministrazione/Finanza/Controllo di Gestione" in staff al Direttore.

### **AZIENDA SPECIALE "SENIGALLIA SERVIZI"** **Organigramma**



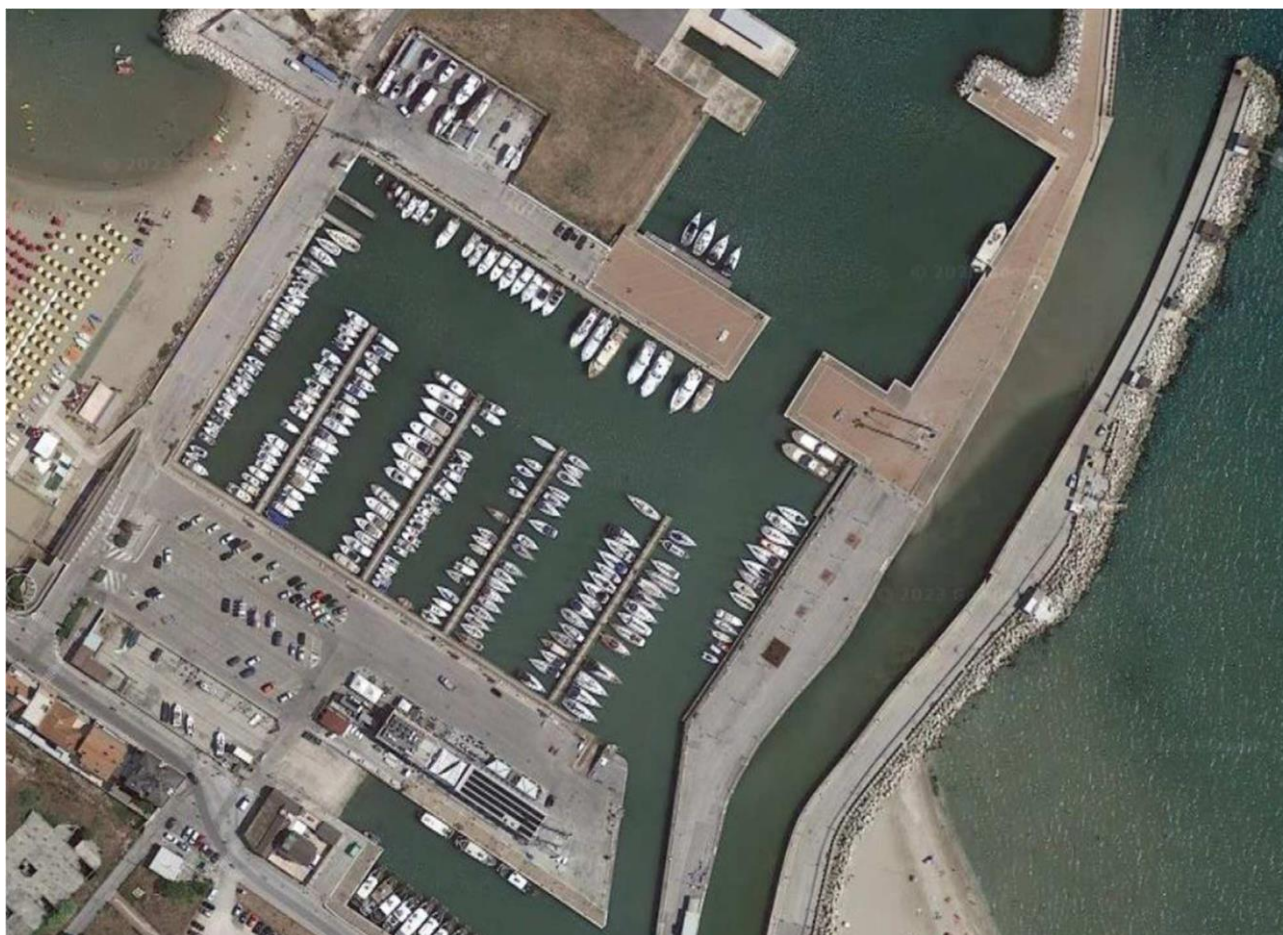
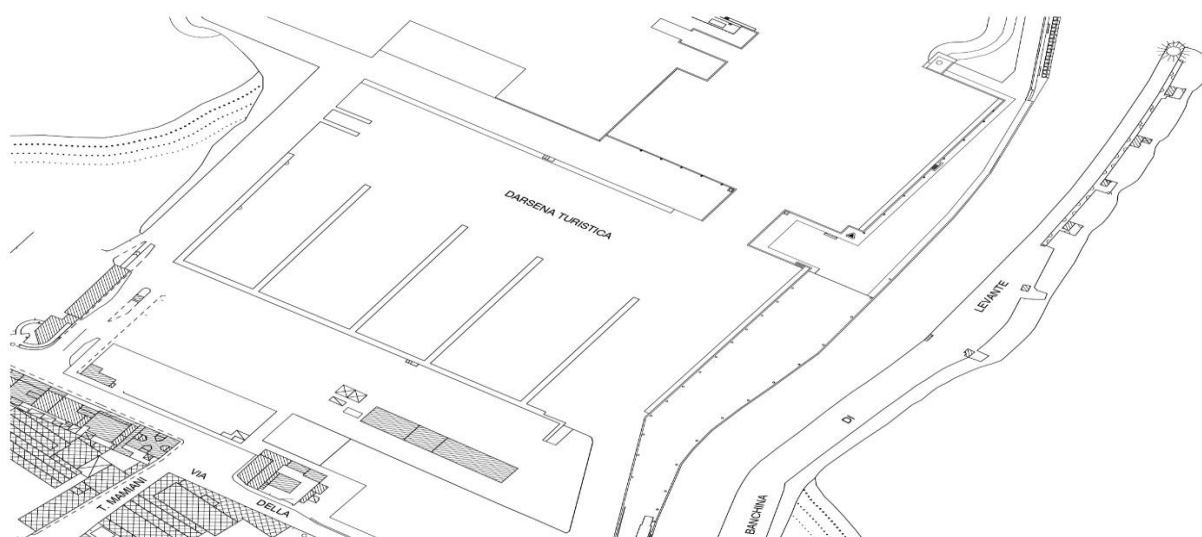
## DOTAZIONE ORGANICA

AZIENDA SPECIALE "SENIGALLIA SERVIZI" - DOTAZIONE ORGANICA					
AREA	PROFILO	ORGANICO DI DIRITTO	DOTAZIONE ORGANICA ATTUALE	Tipologia Contratto (TD/Ruolo)	POSTI VACANTI
Porto Turistico	Istruttore Amministrativo	1	1	di Ruolo	0
Porto Turistico	Addetto Operaio Marinaio	1	1	di Ruolo	0
Porto Turistico	Addetto Operaio Marinaio	1	1	di Ruolo	0
Porto Turistico	Addetto Operaio Marinaio	1	1	di Ruolo	0
<b>CCNL Applicato _ Contratto Collettivo Nazionale di lavoro per i dipendenti da aziende del Terziario della Distribuzione e dei Servizi. Verbale di accordo 30 luglio 2019</b>					

La dotazione organica del personale dell'Azienda Speciale "Senigallia Servizi", in continuità amministrativa e gestionale con ex Gestiport Spa, comprende n. 4 dipendenti (di cui 1 impiegato e 3 marinai, di cui 1 subacqueo abilitato O.T.S.). E' attivo un servizio di reperibilità dei marinai per far fronte ad eventuali emergenze.

E' attivo, durante il periodo estivo (Luglio / Agosto) un servizio di vigilanza notturna, al fine di evitare atti vandalici e furti nell'area della darsena turistica. Nell'ambito delle manifestazioni veliche che si svolgono nel porto "Della Rovere" il personale in dotazione garantisce l'assistenza in porto ed in mare per le attività riguardanti le manifestazioni stesse.

## CAPITOLO 2 - PIANO PROGRAMMA TRIENNALE 2024-2026





CARATTERISTICHE DELLA DARSENA TURISTICA
---

La darsena turistica del porto di Senigallia realizzata dalla Regione Marche circa 30 anni fa, è composta da 7 pontili fissi e 1 pontile galleggiante, con le seguenti caratteristiche:

- Pontile 1 in cemento formato dalla banchina 1 e 2 lungo 72,50 mt.
- Pontile 2 in cemento formato dalla banchina 3 e 4 lungo 72,50 mt.
- Pontile 3 in cemento formato dalla banchina 5 e 6 lungo 72,50 mt.
- Pontile 4 in cemento formato dalla banchina 7 e 8 lungo 72,50 mt.
- Pontile 5 in cemento lato Fano formato dalla Banchina 9 lungo 92 mt.
- Pontile 6 con una parte in cemento ed il restante da pontili removibili lato mare formato dalla Banchina 10 lungo 118,50 mt.
- Pontile 7 con una parte in cemento ed il restante da pontili removibili formato dalla banchina 12 lungo 100 mt.
- Pontile 8 galleggiante in avamporto lungo 20 mt.

Ogni pontile ha delle colonnine di servizio ognuna composta da 4 cannelle per l'erogazione dell'acqua non potabile atta a pulire superficialmente le imbarcazioni e da 4 punti per l'erogazione della corrente elettrica, in totale sono presenti 43 colonnine nella darsena turistica. Oltre alle colonnine vi sono delle fontane in acciaio composte da 2 punti per l'erogazione dell'acqua potabile e dei punti doccia, il tutto così diviso:

- Pontile 1 sono presenti 7 colonnine, 1 punto doccia e 2 fontane;
- Pontile 2 sono presenti 6 colonnine, 1 punto doccia e 2 fontane;
- Pontile 3 sono presenti 6 colonnine, 1 punto doccia e 2 fontane;
- Pontile 4 sono presenti 6 colonnine, 1 punto doccia e 2 fontane;
- Pontile 5 sono presenti 4 colonnine, 1 punto doccia e 3 fontane;
- Pontile 6 sono presenti 8 colonnine, 1 punto doccia e 5 fontane;
- Pontile 7 sono presenti 4 colonnine, 1 punto doccia e 2 fontane;
- Pontile 8 sono presenti 2 colonnine con 2 punti acqua potabile e 2 punti acqua industriale.

In ogni pontile e sulle pareti delle banchine lato strada sono presenti manichette anti incendio fisse ed estintori così suddivise:

- Pontile 1 sono presenti 2 manichette antincendio;
- Pontile 2 sono presenti 2 manichette antincendio;

- Pontile 3 sono presenti 2 manichette antincendio;
- Pontile 4 sono presenti 2 manichette antincendio;
- Pontile 5 sono presenti 2 manichette antincendio e 2 estintori;
- Pontile 6 sono presenti 3 manichette antincendio e 2 estintori;
- Pontile 7 sono presenti 3 manichette antincendio ed 1 estintore;
- Pontile 8 sono presenti 1 manichetta antincendio ed 1 estintore;
- Muro banchina lato terra sono presenti 5 manichette antincendio e 4 estintori.

Attualmente la Darsena Turistica ha una disponibilità di n. 258 posti barca.

CONCESSIONI DEMANIALI DI GESTIPORT SPA
--

Tutte le concessioni demaniali ex Gestiport Spa, per effetto della Trasformazione, sono in corso di volturazione con decorrenza 1 Ottobre 2023 a cura dell'Ufficio Suap dell'Unione dei Comuni "Le Terre della Marca Senone".

Di seguito l'elencazione delle concessioni :

- Concessione n° 96/2014 Spiaggia di Levante tra il faro e lo stabilimento 42 di mq. 1.160,00;
- Concessione n°22/2007 Area lavaggio imbarcazioni zona avamporto di mq. 652,00;
- Concessione n°18/2009 Spiaggia di Ponente, compreso il manufatto (BOX) attualmente non disponibile causa incendio, tra stabilimento 41 e porto di mq. 5.836,00;
- Concessione n°47/2017 Manufatto servizi igienici e magazzino di mq. 35,00;
- Concessione n°115/2008 Darsena Turistica di mq. 17.060,00;
- Concessione n°75/2014 Area a terra lato nord/ovest della Darsena Turistica di mq. 534,00;
- Concessione n°69/2014 Seconda area lavaggio imbarcazioni di mq. 651,53;
- Concessione n.68/2014 Area gazebo di mq. 66;
- Concessione n°10/2018 Specchio acqueo avamporto di mq. 1.904,60.

ATTIVITA' ORDINARIE DI GESTIONE DELLA DARSENA TURISTICA
---

Le attività di gestione ordinaria, al fine del buon funzionamento della Darsena Turistica, verranno eseguite dall'Azienda Speciale "Senigallia Servizi".

Tali attività comprendono :

- Assistenza alle imbarcazioni durante la fase di ormeggio dall'ingresso del porto fino al posto barca assegnato;
- Controllo costante degli ormeggi da parte del subacqueo dipendente di Gestipor Spa, procedendo, dove necessita, alla sostituzione dei gambetti ed al ripristino di catene madri e figlie;
- Verifica e monitoraggio con asta batimetrica dei fondali di tutta la Darsena Turistica e dell'avamposto;
- Pulizia giornaliera dei pontili della darsena turistica e pulizia in genere di tutta l'area portuale, specchi acquei compresi;
- Controllo giornaliero del SEABIN con pulizia dei rifiuti in esso presenti;
- Interventi di pulizia della darsena turistica a seguito di eventi meteorologici avversi;
- Verificare ed eventuale sostituzione delle tavolette ammalorate affianco dei camminamenti in legno dei pontili.

Il transito di imbarcazioni nella darsena turistica del Porto di Senigallia è ormai costante da anni e per l'anno 2024 si possono ipotizzare una settantina di transiti. L'ex Area Navalmeccanico, in regime di concessione a Senigallia Servizi, continuerà ad essere utilizzata per la messa a terra dei piccoli natanti nel periodo invernale e per la sosta estiva di unità da diporto che utilizzano il servizio di varo e alaggio.

L'Azienda Speciale "Senigallia Servizi" ha in concessione le aree demaniali insistenti sulle Spiagge di ponente e di levante limitrofe all'area portuale, le quali sono state date in affitto ad Operatori che vi hanno intrapreso attività turistico ricreative.

Parte di queste aree saranno destinate alle scuole di vela dei due sodalizi (Club Nautico e Lega Navale) e a spiaggia libera. Un' ulteriore area a terra lato nord-ovest della Darsena Turistica è stata destinata al ricovero delle attrezzature degli operatori della "piccola pesca" e data in affidamento alla Coop Pesca Misa.

#### ATTIVITA' MANUTENTIVE DELLA DARSENA TURISTICA

Nel 2024 l'Azienda Speciale proseguirà le ordinarie attività manutentive della Darsena Turistica, con le risorse finanziarie previste dagli stanziamenti di spesa annui previsti nell'ipotesi di Bilancio 2024-2026 di cui al Capitolo 3.

Di seguito le principali tipologie di manutenzioni ordinarie e straordinarie da svolgersi entro la fine dell'anno :

#### MANUTENZIONI ORDINARIE

- Manutenzione passerella disabili
- Smontaggio e verniciatura gazebo
- Manutenzione batana (con cambio doghe)

#### MANUTENZIONI STRAORDINARIE

- Sostituzione delle tavolette ammalorate dei pontili;
- Manutenzione colonnine (acqua ed energia elettrica) della Darsena Turistica;
- Messa a norma del quadro (bilancino) della gru a bandiera;
- Manutenzione straordinaria degli ormeggi (cambio catene e gambetti);
- Sostituzione del Travel Lift.

#### PROPOSTE PER IL MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI AL DIPORTO

L'Azienda speciale Senigallia Servizi si ripromette di sollecitare e collaborare con i vari Enti preposti (Comune di Senigallia e Regione Marche) al fine di reperire le necessarie risorse per finanziare un progetto di dragaggio dell'avamporto e della zona imboccatura.

Questo intervento, ormai indispensabile, permetterà di poter aumentare l'altezza del fondale al fine di poter garantire sia maggior sicurezza che il transito anche di barche con pescaggio elevato, migliorando l'economicità, la fruibilità e l'immagine del porto della Rovere. Oltre all'investimento del dragaggio, sarebbe inoltre auspicabile procedere alla sistemazione e stabilizzazione del piazzale dell'avamporto, questo permetterebbe di avere più spazio per la lavorazione delle carene e, soprattutto, un'ingente aumento di posti a terra per il diporto.

Si auspica, inoltre, che, in collaborazione con l'Amministrazione Comunale, si possa attivare la funzionalità del nuovo distributore di carburante che garantirà un maggiore sicurezza, superando l'attuale gestione frammentata tra pesca e diporto.

L'Azienda Speciale Senigallia Servizi valuterà, infine, la possibilità di dotarsi di una sede più appropriata in relazione anche agli eventuali servizi aggiuntivi che gli verranno conferiti dall'Amministrazione Comunale.

### **PRESENTAZIONE DI UN PIANO INDUSTRIALE TRIENNALE DI SVILUPPO DELL'AZIENDA SPECIALE SENIGALLIA SERVIZI**

Il Consiglio di Amministrazione di Senigallia Servizi, in linea con gli indirizzi dell'Amministrazione Comunale ed avvalendosi sia dei competenti uffici comunali che di eventuali supporti esterni, intende sviluppare nei primi mesi del 2024 un piano industriale di sviluppo dell'Azienda finalizzato a verificare la fattibilità tecnica ed economico-finanziaria della gestione a mezzo azienda speciale di alcuni servizi pubblici, anche eventualmente strumentali alle attività dell'Ente, al momento gestiti direttamente dal Comune di Senigallia.

Si partirà, necessariamente, dai servizi potenzialmente affidabili a Senigallia Servizi da parte del Comune in quanto già previsti dal vigente Statuto :

***3.2) la prestazione di servizi afferenti la sosta e i parcheggi pubblici nel territorio del Comune di Senigallia;***

***3.3) la gestione dei servizi complementari e accessori alle attività culturali e teatrali quali:***

*3.3.1.1) custodia, guardiania, vigilanza dei beni culturali e dei luoghi;*

*3.3.1.2) servizi di pulizia;*

*3.3.1.3) gestione vendita biglietti e controllo accessi;*

*3.3.1.4) gestione book shop;*

***3.4) l'esercizio di servizi afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio dell'ente socio ed in particolare:***

*3.4.1) la gestione del verde pubblico e delle aree e strutture verde.*

Il Piano industriale potrà riguardare, tuttavia, anche altri settori/servizi con particolare riguardo alla sfera dei servizi pubblici locali a rilevanza economica anche in considerazione della recente normativa di riordino degli stessi di cui al D.Lgs. 201/2022 (TUSPL) la quale riconosce e valorizza il modello azienda speciale per la gestione dei SPL di rilevanza economica quale forma di gestione “diretta o in economia” (art. 14, comma 1, lett. d TUSPL), in alternativa alle altre 3 modalità di gestione previste dalla legge (affidamento a terzi in appalto/concessione, affidamento a società mista pubblico/privato, affidamento a società in house providing) prevedendo un percorso amministrativo e motivazionale più attenuato rispetto alla modalità dell'affidamento in house.

Nel descritto quadro giuridico e tenuto conto del vigente assetto organizzativo e finanziario dei servizi comunali, l'elaborazione del Piano Industriale 2024-2026 sarà indirizzato ad individuare alcuni servizi pubblici, potenzialmente gestibili, dall'Azienda Speciale elaborandone anche i relativi piani economico/finanziari e gli schemi convenzionali per la disciplina dei rapporti fra Azienda Speciale e Comune, la definizione dei target qualitativi di erogazione dei servizi ed i sistemi di misurazione e controllo della qualità degli stessi.

Si prevede, indicativamente, di presentare il Piano Industriale in oggetto all'Amministrazione Comunale entro la fine di Aprile 2024, in modo da poter avviare la gestione dei nuovi servizi da parte di Senigallia Servizi a partire dal secondo semestre 2024.

CAPITOLO 3 - BILANCIO PLURIENNALE DI DI PREVISIONE 2024-2026

<b>Azienda Speciale Senigallia Servizi</b>				
Sede sociale: Senigallia, Piazza Roma n° 1				
Fondo di dotazione: Euro 179.078,93				
Iscritta al n° 01291120424 Registro delle Imprese di Ancona				
<b>BILANCIO PREVISIONALE 2024 - 2026</b>		<b>31-dic-24</b>	<b>31-dic-25</b>	<b>31-dic-26</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>				
A) Valore della produzione				
1) Ricavi vendite e prestazioni		465.000	470.000	475.000
<b>Totale (A)</b>		<b>465.000</b>	<b>470.000</b>	<b>475.000</b>
B) Costi della produzione				
6) per materie prime, suss. cons. e merci		19.072	19.072	19.072
7) per servizi		149.004	150.604	152.204
8) per godimento di beni di terzi		65.700	65.700	65.700
9) per il personale:				
a) salari e stipendi		117.393	117.393	117.393
b) oneri sociali		40.951	40.951	40.951
c) trattamento di fine rapporto		8.467	8.467	8.467
e) altri costi		1.959	1.959	1.959
<i>totale</i>		<i>168.770</i>	<i>168.770</i>	<i>168.770</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni				
a) amm.ti immobilizz. immateriali		19.809	19.809	19.809
b) amm.to immobilizz. materiali		25.928	25.928	25.928
<i>totale</i>		<i>45.737</i>	<i>45.737</i>	<i>45.737</i>
11) Variaz. rim. mat. pr., suss. e merci		-	-	-
12) Accantonamento per rischi		-	-	-
13) Altri accantonamenti		-	-	-
14) Oneri diversi di gestione		14.096	14.096	14.096
<b>Totale (B)</b>		<b>462.379</b>	<b>463.979</b>	<b>465.579</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>		<b>2.621</b>	<b>6.021</b>	<b>9.421</b>
C) Proventi e oneri finanziari				
15) Proventi da partecipazioni				
16) altri proventi finanziari:				
17) Interessi ed altri oneri finanziari		-	-	-
17bis) Utili e perdite su cambi		-	-	-
<b>Totale (C)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie				
18) rivalutazioni:				
19) svalutazioni:				
<b>Totale (D)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>2.621</b>	<b>6.021</b>	<b>9.421</b>
20a) Imposte correnti sul reddito d'esercizio		1.235	2.212	3.189
<b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>		<b>1.385</b>	<b>3.808</b>	<b>6.232</b>